

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
MINISTRE DES RESSOURCES HYDRAULIQUES ET ELECTRICITE
CELLULE D'EXECUTION DES PROJETS-EAU « CEP-O »

PROJET D'ACCES, DE GOUVERNANCE ET DE REFORME DES SECTEURS DE
L'ELECTRICITE ET DE L'EAU « AGREE »
Don IDA N° D7940-ZR & Crédit IDA N° 7066-ZR

TERMES DE REFERENCE

Recrutement d'un consultant individuel devant occuper le poste de Chef de Division
Ingénierie sein de la direction des projets et travaux de la REGIDESO

1. INTRODUCTION

1.1. Contexte général du projet

Le Gouvernement de la République Démocratique du Congo a reçu un appui de l'Association Internationale pour le Développement (IDA) du Groupe de Banque mondiale pour la mise en œuvre du Projet de Gouvernance et d'Accès à l'Electricité, à l'Eau et à l'Assainissement (AGREE) dont l'objectif de développement du projet est :

- (i) Étendre l'accès à l'eau potable et à l'électricité dans les villes et cités des provinces ciblées et
- (ii) Améliorer la performance de SNEL et REGIDESO.

Le projet vise à déployer à plus grande échelle l'accès à l'électricité, à l'eau potable et à l'assainissement à base renouvelable dans les villes ciblées dans les zones d'intervention de la Banque mondiale, tout en améliorant la gouvernance et la performance des services publics et en renforçant les capacités des institutions publiques.

Le projet couvre les 14 villes provinciales suivantes, situées dans 10 provinces : Kinshasa, Kikwit, Bandundu, Tshikapa, Kananga, Mbuji-Mayi, Mwene-Ditu, Kabinda, Bukavu, Goma, Butembo, Beni, Bunia et Boma ainsi que leurs structures administratives (Mairies) et est exécuté par l'Unité de Coordination et de Management (UCM) pour le volet électricité ainsi que la Cellule d'Exécution des Projets-Eau (CEP-O) pour le volet Eau et gestion des déchets liquides.

1.2. Composantes du projet

Le Projet comprend les cinq (5) composantes ci-après dont les activités seront mises en œuvre par les agences d'exécution indiquées en regard de chacune de ces composantes, avec UCM et CEP-O comme agences fiduciaires du projet, UCM.

	Composante et Sous –composante	Agence d'exécution
1	<i>Composante 1 : Gouvernance et performance des entreprises publiques d'Electricité et d'Eau</i>	
1.1	Amélioration de la gouvernance de SNEL	COPIREP
1.2	Amélioration de la performance commerciale de SNEL	COPIREP
1.3	Restructuration et Amélioration de la Performance de REGIDESO	COPIREP
2	<i>Composante 2 : Renforcement des institutions et soutien au développement</i>	
2.1	Gouvernements Provinciaux	UCM
2.2	Agences Centrales Sectorielles	UCM
2.3	Appui à la Planification et au Développement des investissements	UCM
2.4	Gestion du Projet	UCM
3	<i>Composante 3 : Expansion de l'accès basé sur le secteur privé</i>	
3.1	Electrification descendante de deux capitales provinciales (Kananga et Mbuji-Mayi)	ARE
3.2	Soutien financier pour l'électrification ascendante par des opérateurs privés (Régime de subventions)	ANSER
3.3	Appui financier aux opérateurs privés de l'eau (Régime de subventions)	CEP-O ¹
4	<i>Composante 4 : Expansion de l'Accès à l'Electricité et à l'Eau basée sur le Secteur Public avec la participation du Secteur Privé</i>	
4.1	Réhabilitation de certains périmètres du réseau de distribution de SNEL	UCM
4.2	Réhabilitation de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement dans les villes sélectionnées	CEP-O
4.3	Promotion du développement du capital humain dans les villes sélectionnées	UCM
5	<i>Composante 5 : Intervention d'Urgence Conditionnelle (CERC)</i>	
	<i>Avec une allocation nulle, à utiliser pour contribuer à une intervention d'urgence par la mise en œuvre rapide d'activités en réponse à des situations d'urgence nationales</i>	A définir dans le manuel opérationnel de la CERC

1.3. Contexte de la mission

La REGIDESO a des ambitions pour renforcer ses capacités techniques et l'intention de recruter un expert pour rejoindre son équipe de la Direction Générale en tant qu'expert en ingénierie qui va s'impliquer dans des projets avec son équipe et faire partie d'une organisation en pleine croissance qui résout les défis nationaux en d'adduction, traitement et distribution de l'eau potable et la production des énergies renouvelables.

Les présents termes de référence portent sur le recrutement d'un consultant individuel devant occuper ce poste de Chef de Division Ingénierie sein de la Direction des Projets et Travaux (DPT) de la REGIDESO.

2. OBJECTIF GENERAL DE LA MISSION

Le Consultant/Expert en Ingénierie aura pour mission principale de jouer le rôle d'expert dans la réalisation des projets techniques, de fournir des examens de la qualité technique, de guider les décisions clés en matière de conception technique et de faire des recommandations à la Direction générale et aux directions régionales à travers la DPT, pour des solutions d'infrastructure prêtes pour l'avenir des plus grandes villes de la RDC et les milieux semi urbains ; et ce pour nos projets les plus complexes.

3. OBJECTIFS SPECIFIQUES DE LA MISSION

L'objectifs spécifique de la mission est de :

¹ A titre transitoire en attendant l'entrée en opérations de l'Office Congolais de l'Eau (OCE)

- 1) Fournir son expertise dans la réalisation des projets techniques ;
- 2) Fournir des examens de la qualité technique,
- 3) Guider les décisions clés en matière de conception technique et faire des recommandations à la Direction générale et aux directions régionales à travers la DPT ;
- 4) Collaborer avec les équipes de conception locales dédiées de la REGIDESO, tout en étant soutenu par les directions régionales ainsi que leurs divisions techniques ;
- 5) Travailler avec des ingénieurs multidisciplinaires en eau, en géotechnique, en tuyauterie, en distribution etc., ainsi qu'avec des experts en environnement et en permis ;
- 6) Grâce à son expertise technique, exceller à établir des relations avec nos clients, devenant ainsi leur partenaire de confiance sur le plan technique ;
- 7) Contribuer à façonner l'avenir de notre équipe des projets et travaux grâce au leadership d'équipe et aux activités de développement technique ;
- 8) Contribuer à aider l'équipe REGIDESO à passer au niveau supérieur ;
- 9) Gérer les membres de votre division, soutenir leur développement de carrière et fournir un mentorat professionnel et des conseils techniques.

4. LIENS HIERARCHIQUES

L'expert en Ingénierie sera placé sous l'autorité directe du Directeur Générale de la REGIDESO SA et travaillera en étroite collaboration avec la Direction générale et les directions régionales à travers la Direction des Projets et Travaux (DPT).

5. ATTRIBUTIONS ET TACHES

Au titre de ses principales responsabilités, le Consultant/ Expert en Ingénierie doit :

- Assurer un leadership proactif et stratégique pour la discipline et la fonction d'ingénierie, en offrant une orientation, une expertise et un soutien pour garantir que les livrables des projets et des chantiers sont réalisés avec succès dans le secteur des affaires.
- Réaliser une ingénierie professionnelle de haut niveau relative à des projets complexes d'infrastructures d'adduction, de traitement et de distribution de l'eau en RDC.
- Servir d'expert technique en matière d'applications d'eau sur les projets d'adduction et de distribution, de traitement et de conception de stations de pompage d'eau, guidant l'approche et les activités de conception.
- Contribuer à la solidification et divulgation des spécifications techniques de la REGIDESO SA et le renforcement de leur usage dans les projets et travaux
- Veiller à ce que les certifications, les accréditations et la proposition de valeur des disciplines d'ingénierie soient développées et continuellement améliorées.
- Coordonner, examiner et approuver les plans de conception d'infrastructure, en garantissant l'intégrité des données et la conformité du travail à tous les codes, ordonnances et réglementations applicables.
- Être actif dans les organisations professionnelles locales et rester au courant des dernières techniques d'ingénierie de l'eau.
- Rencontrer diverses entités ou individus publics ou privés pour discuter de questions liées à une variété de problèmes techniques et environnementaux.
- Favoriser activement le respect des lois, politiques et exigences réglementaires environnementales provinciales, étatiques et locales applicables.
- Mener des analyses des besoins et des enquêtes sur la valeur client pour aligner la fonction de la discipline d'ingénierie sur la stratégie commerciale et de projet, en identifiant et en traitant les lacunes en matière de compétences ou les risques au sein des opérations commerciales du secteur.
- Planifier des réunions de discipline d'ingénierie, en fournissant des mises à jour et des recommandations pour garantir que toutes les mesures raisonnables et appropriées sont prises

pour inculquer l'expertise et l'innovation dans la discipline dans le travail de projet.

- Servir d'un des principaux représentants/agents de liaison de la discipline de l'ingénierie auprès de diverses entités externes, notamment des agences du gouvernement, les gouvernorats et les partenaires multilatéraux, des clients, des sous-traitants, des groupes liés à l'industrie et autres entités gouvernementales et communautaires.
- Développer et informer les portées des propositions et des projets, les délais, les prix et les mesures budgétaires - et être un support critique au Chef de Division de la planification, du développement et de la gestion des projets, conformément à tous les codes et réglementations applicables, et conformément à toutes les pratiques d'ingénierie acceptables.
- Fournir des contributions verbales et/ou écrites aux équipes des projets multidisciplinaires et contribuer à fournir des conseils stratégiques de haut niveau au Chef de Département DPT et aux directions régionales.
- Encadrer le personnel pour soutenir sa croissance et son développement professionnel.
- Gérer et fournir des conseils en matière de performance et de leadership au personnel sous sa gestion.
- Collaborer avec des professionnels de diverses disciplines (génie civil, génie mécanique, génie électrique, génie des procédés, génie d'instrumentation et de contrôle, hydrogéologie etc.), pour fournir des solutions techniques d'ingénierie appropriées aux problèmes que rencontre la REGIDESO SA.
- Prendre des décisions responsables et éthiques concernant les fonds, les ressources et la conduite de l'entreprise, et adhérer au code de conduite de la REGIDESO SA, son Manifeste ainsi qu'aux politiques et procédures connexes.
- Assumer des responsabilités supplémentaires selon les besoins de l'entreprise.

6. RAPPORTS

L'Expert en Ingénierie élabore les rapports suivants pour les activités relevant de sa Division :

- Les rapports mensuels, trimestriels et annuels sur le niveau d'exécution des activités des études, des projets et de différents contrats (Etudes, Travaux, Fournitures et autres) sous sa supervision ;
- Les rapports circonstanciés sur les activités de différents contrats (Etudes, travaux, fournitures) sous sa supervision ;
- Les rapports de fin des activités.

Il élabore également les rapports mensuels de ses prestations et le rapport d'achèvement de la mission.

7. DUREE ET LIEU DE LA MISSION

Le Consultant/Expert en Ingénierie signera un contrat avec la CEP-O de douze (12) mois renouvelable sur la base des performances jugées satisfaisantes par le Directeur Général de la REGIDESO SA, assorti d'une période probatoire de six (06) mois. Son bureau sera basé à Kinshasa, au siège de la REGIDESO SA.

8. QUALIFICATIONS PROFESSIONNELLES

8.1. Qualifications requises

- Doit avoir un diplôme d'Ingénieur (ingénieur civil ou équivalent) en génie civil, ou génie mécanique, ou génie des mines, ou génie chimique ou génie de l'environnement ou génie électrique, avec une spécialisation dans l'adduction, traitement et distribution de l'eau ou dans une discipline étroitement connexe.

- Doit également avoir un diplôme de maîtrise dans une filière d'ingénierie relative à l'adduction, traitement et ou distribution de l'eau ou au transport en tuyauterie.
- Un PhD en ingénierie (doctorat en ingénierie) sera un avantage considérable mais pas obligatoire
- Une certification dans la gestion des projets sera aussi un avantage mais pas obligatoire

8.2. Expérience Professionnelle et attributs

- Plus de 15 ans d'expérience post-universitaire pertinente en ingénierie des ressources en eau, ou en traitement et distribution de l'eau.
- Avoir réalisé ou participer à au moins trois (03) projets axés sur l'alimentation en eau potable dans son actif, dans des villes ayant une population d'au moins 500.000 habitants. Les projets doivent inclure la conception d'au moins un des ouvrages de captage, usine de traitement, réservoir, réseau de distribution, station de pompage ; de préférence en RDC ou en Afrique.
- Une License dans la pratique de l'ingénieur sera un avantage.
- Connaissance approfondie des principes, des modèles et des technologies d'ingénierie de l'eau.
- Connaissance approfondie dans les principes, des modèles et technologies de l'infrastructure linéaire (tuyauterie) pour l'adduction et la distribution de l'eau
- Connaissance approfondie dans les principes, des modèles et technologies de pompage de l'eau y compris une bonne expérience dans la sélection, opération et maintenance de plusieurs modèles des pompes
- Solide connaissance pratique des lois, réglementations, pratiques de conformité et exigences en matière de tenue de registres environnementales pertinentes, ainsi que de l'impact commercial sur l'organisation.
- Maîtrise avancée de la réalisation de calculs techniques et de calculs impliquant l'application des principes d'ingénierie, la compréhension des plans et des spécifications et la réalisation des comparaisons factuelles avec les réglementations appropriées.
- Travailler de manière indépendante et fournir des conseils et un leadership aux membres de l'équipe ou du projet de niveau intermédiaire à supérieur, dans le strict respect des principes et l'assurance de la Qualité et du contrôle de la qualité (AQ/ CQ).
- Excellentes compétences en leadership et en communication interpersonnelle avec la capacité d'interagir de manière efficace, convaincante et avec tact ; avec les employés à tous les niveaux de l'organisation.
- Pensée latérale tactique et solides compétences analytiques avec une attention aux détails et une priorisation des responsabilités dans un environnement de travail sous pression.
- Capacité à obtenir la coopération d'une grande variété de sources, notamment la haute direction, les clients, les régulateurs et le personnel de l'entreprise, y compris ceux avec lesquels il n'existe aucune relation hiérarchique formelle.
- Maîtrise avancée des logiciels de l'ingénierie multidisciplinaires, de la technologie, des principes mathématiques, des modèles prédictifs et des outils de bureautique et de communication.
- Expérience avérée en matière de respect de la sécurité au travail et capacité à respecter les politiques de la REGIDESO SA en matière de santé, de sécurité et prévoyance au travail
- Forte capacité à s'adapter rapidement au changement et à faire preuve de flexibilité face à une variété d'horaires et d'heures pour répondre aux besoins de l'entreprise.
- Des déplacements occasionnels peuvent être nécessaires en fonction des exigences spécifiques des projets.
- Une solide expérience dans la gestion de l'examen et de l'approbation de documents et de livrables, certifications, processus et plans spécifiques à une discipline dans un environnement multi-projets est hautement souhaitable.
- Une bonne connaissance des phénomènes transitoires dans la tuyauterie et dans les stations

de pompages

- Être d'une bonne communication écrite et orale, capable de rédiger des rapports et études pour les projets d'ingénierie.
- Être d'une honnêteté et intégrité inconditionnelles

9. CLAUSES GENERALES

- **Langue de travail**

Les rapports seront écrits en français et présentés sous forme électronique en format MS Word. Ces rapports devront être concis. Les activités réalisées et analysées seront faciles d'utilisation.

10. CRITERES DE PERFORMANCES CLES

Les performances de l'Expert en Ingénierie seront mesurées sur quelques indicateurs ci-dessous:

- a) Le pourcentage du nombre des dossiers d'études réalisées en interne et des dossiers de consultation (TdRs, Spécifications techniques, des études techniques, DAO, DAP) qui ont aboutis dans leurs processus d'exécution ou qui ont obtenu l'avis de non objection des partenaires ou des Banques Partenaires ;
- b) Le taux d'exécution annuel des différentes activités sous sa division sur la base des prévisions.

La performance de l'Expert en Ingénierie, pour la période, sera jugée satisfaisante si au terme de l'évaluation, il obtient la note de 80%.

11. STATUT LEGAL EN RDC

Le candidat doit être de nationalité congolaise.